

La coordinación en la
promoción de la inversión
extranjera a nivel nacional,
regional y local

La Red Inter@ctúa, un
ejercicio para la integración
operativa de IPAs



1. Necesidad de un instrumento para la coordinación

- **Agencias de promoción a todo los niveles de la Administración**



- 46,5 millones de habitantes
- P.I.B. 1.163.662 millones de euros
- Superficie: 505.990 km²

1. Necesidad de un instrumento para la coordinación

- **Agencias de promoción a nivel regional**



- 17 CC.AA.
- 2 ciudades autónomas

1. Necesidad de un instrumento para la coordinación

- **Agencias de promoción a nivel provincial**



50 provincias y 2 ciudades autónomas

- Diputaciones provinciales
- Cámara de Comercio
- Asociaciones profesionales
- etc.

1. Necesidad de un instrumento para la coordinación

• Intereses en la promoción a nivel municipal

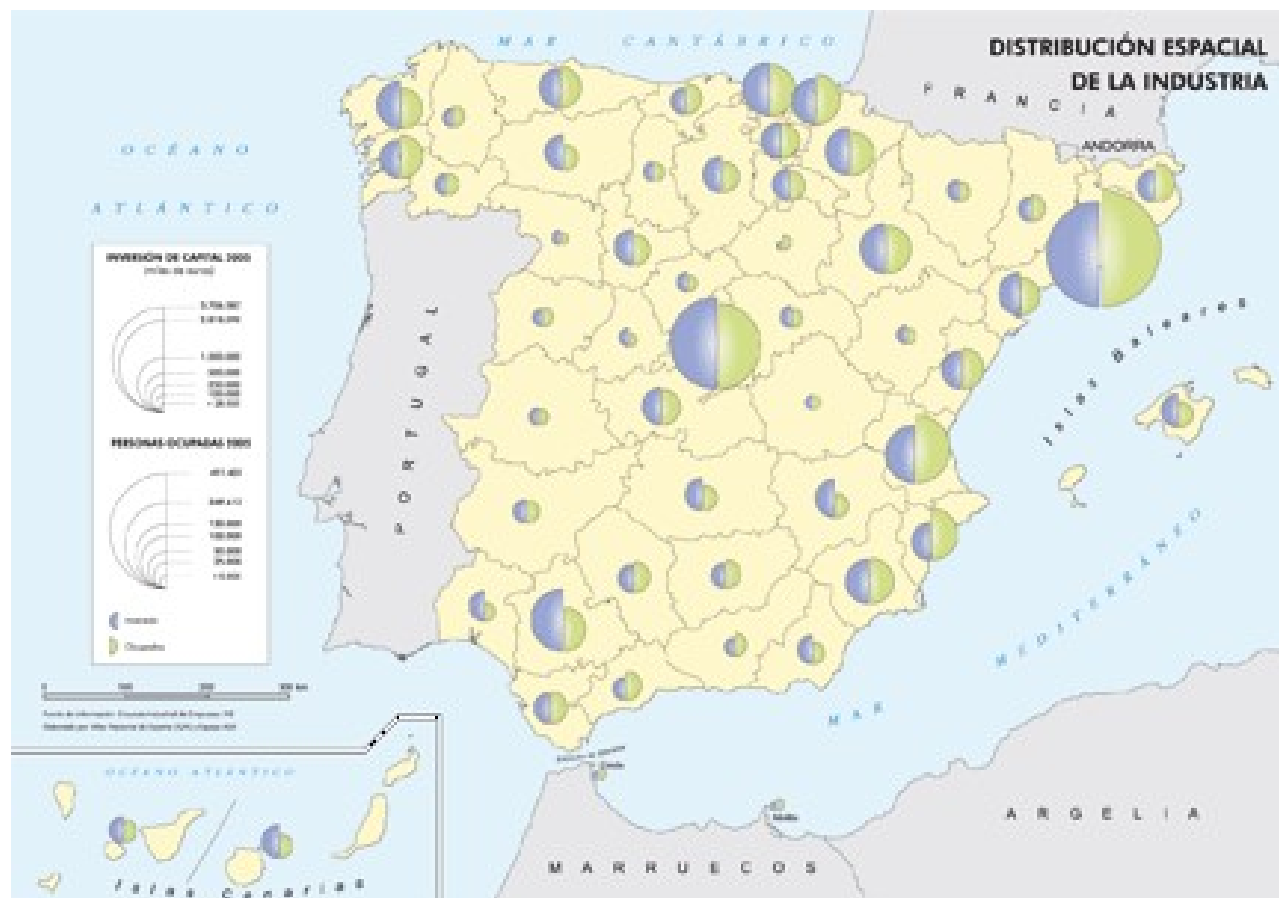
• 8.111 municipios



Andalucía	778
Aragón	731
Asturias, Principado de	78
Baleares, Illes	67
Canarias	88
Cantabria	102
Castilla y León	2,248
Castilla-La Mancha	919
Cataluña	947
Comunidad Valenciana	542
Extremadura	388
Galicia	313
Madrid, Comunidad de	179
Murcia, Región de	45
Navarra,	272
País Vasco	251
Rioja, La	174
Ceuta	1
Melilla	1

1. Necesidad de un instrumento para la coordinación

- Otros intereses en la promoción de la inversión**

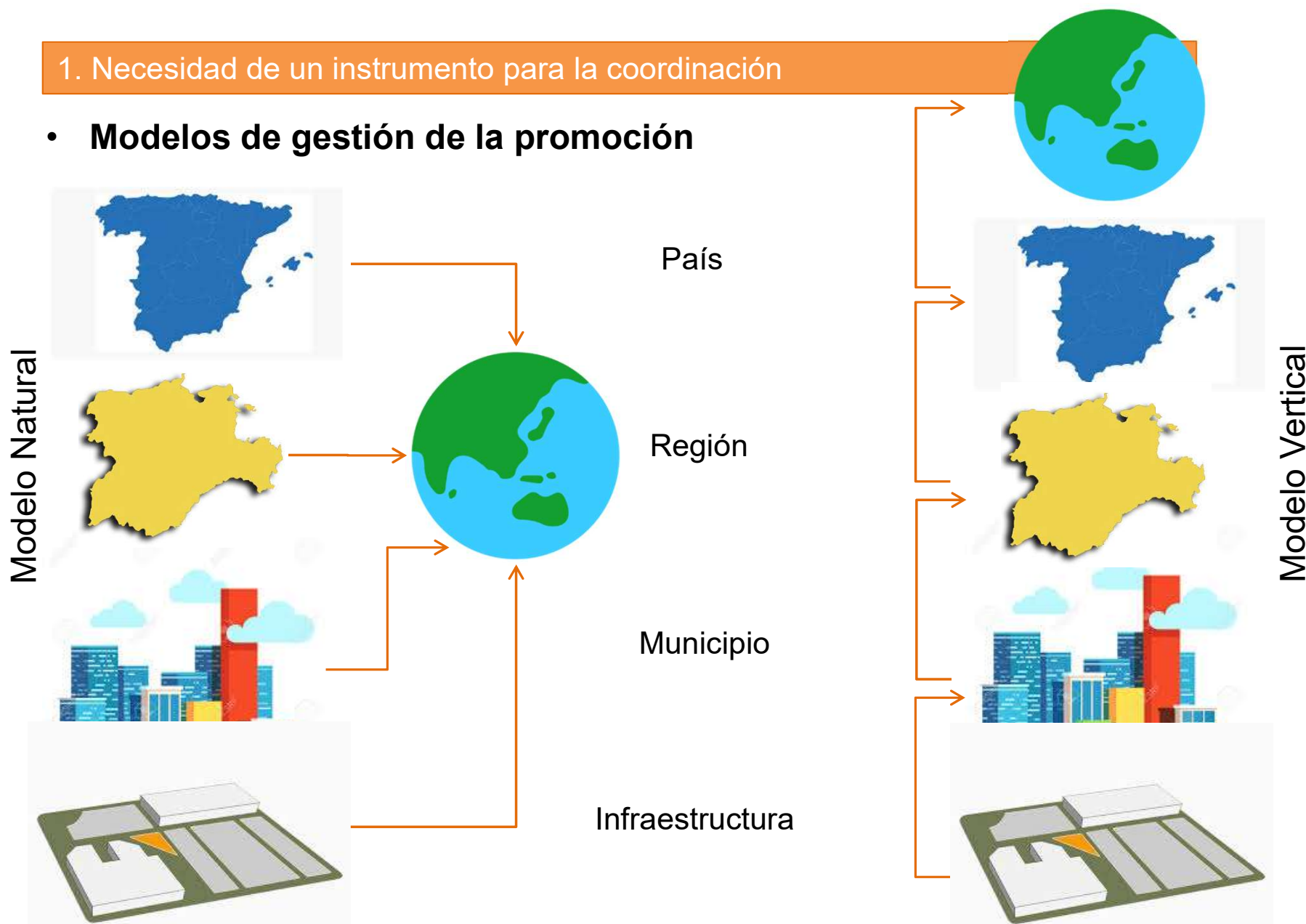


Infraestructuras:

- 4.800 Polígonos industriales
- 82 Parques tecnológicos
- 152 Centros logísticos
- 7 Zonas Francas
- 46 Puertos, etc.

1. Necesidad de un instrumento para la coordinación

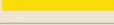
- Modelos de gestión de la promoción**



1. Necesidad de un instrumento para la coordinación

- Componente económica y social de las regiones en España**

<< 2016 Comparativa: Población 2017		
CCAA	Densidad	Población
Andalucía [+]	96	8.403.350 
Aragón [+]	28	1.315.713 
Asturias [+]	97	1.030.055 
Cantabria [+]	109	581.109 
Ceuta [+]	4.251	85.017 
Castilla y León [+]	26	2.423.875 
Castilla La Mancha [+]	26	2.034.801 
Canarias [+]	291	2.164.344 
Cataluña [+]	232	7.453.957 
Extremadura [+]	26	1.072.884 
Galicia [+]	91	2.703.662 
Islas Baleares [+]	232	1.160.591 
Murcia [+]	130	1.474.071 
Madrid [+]	810	6.506.437 
Melilla [+]	7.071	84.856 
Navarra [+]	62	641.345 
País Vasco [+]	300	2.168.254 
La Rioja [+]	62	312.423 
Comunidad Valenciana [+]	212	4.932.302 

Comparativa: PIB anual		
CCAA	Fecha	PIB anual
Andalucía [+]	2016	148.468M.€ 
Aragón [+]	2016	34.687M.€ 
Asturias [+]	2016	21.696M.€ 
Cantabria [+]	2016	12.539M.€ 
Ceuta [+]	2016	1.649M.€ 
Castilla y León [+]	2016	55.392M.€ 
Castilla La Mancha [+]	2016	38.015M.€ 
Canarias [+]	2016	42.607M.€ 
Cataluña [+]	2016	211.915M.€ 
Extremadura [+]	2016	17.712M.€ 
Galicia [+]	2016	57.967M.€ 
Islas Baleares [+]	2016	28.461M.€ 
Murcia [+]	2016	28.527M.€ 
Madrid [+]	2016	210.813M.€ 
Melilla [+]	2016	1.494M.€ 
Navarra [+]	2016	19.018M.€ 
País Vasco [+]	2016	68.897M.€ 
La Rioja [+]	2016	8.032M.€ 
Comunidad Valenciana [+]	2016	105.077M.€ 

2. CAI: Comité de Atracción de Inversiones

- **Coordinación entre la agencia estatal y las agencias regionales**

MISIÓN

- Establecer un marco de colaboración permanente entre la Administración del Estado, las Comunidades Autónomas

ESTRUCTURA

- Miembros: organismos/agencias nacional/autonómicas de promoción de proyectos de IED
- Presidencia: Comunidades Autónomas en turno rotatorio semestral
- Encuentros plenarios semestrales
- Secretaría técnica: ICEX-Invest in Spain

PRINCIPALES FUNCIONES

Establecer líneas de colaboración para la atracción de inversiones y el posicionamiento de España como destino de la IED.

Impulsar la colaboración y la participación para la mejora del clima de negocios y de reinversión

2. CAI: Comité de Atracción de Inversiones

- Proceso de interacción: coordinación entre las agencias de inversión

Distribución de funciones	IPA Nacional	IPA Regional
Promoción exterior	»»»»»	»
Estudio de la oportunidad de negocio	»»»»»	»
Gestión de visados	»»»»»	»
Búsqueda de socios	»»»»	»»
Búsqueda de localizaciones	»»	»»»»
Búsqueda de incentivos	»»	»»»»»
Gestión de permisos y autorizaciones	»	»»»»»
Gestión de suministros	»	»»»»»
Identificación de proveedores	»	»»»»»
Apoyo al reclutamiento	-	»»»»»»
After care	»»	»»»»»

3. inter@ctua

- **Herramienta informática colaborativa de gestión de proyectos**



3. inter@ctua

• **Nomenclatura y evolución desde el CRM**

- La relación con el cliente evoluciona y promovida sucesivamente a un nivel superior.



3. inter@ctua

- Revisión de datos anteriores en CRM**

0. Se averiguan los precedentes del Cliente/Contacto/Consulta y se identifican proyectos similares que existen en el CRM

CLIENTE

Detalle de Cuenta empresarial		Modificar
Nombre cliente	BLACKSTONE	Tax Id
Nombre idioma local		Tipo de registro
Nombre comercial / siglas		Matriz
Forma jurídica		País de la matriz
Descripción		Tipo de filial
Linkedin		Relación
Categoría cliente		Porcentaje participación
% Cumplimentación Emp. Extranjera	43%	Estado
Total de exportación	0,00 €	Sector asignado

CONTACTO

▼ Información de Contacto	
Prefijo país	+44
Teléfono	9129111321
Móvil	675111321
Fax	
Email	cb@blackstoneadvisore.com
Email Status	clean
Linkedin	
Dirección alternativa	
Registrado en portal	☐
Tipología Invest	D&R
No llamar	☐
No enviar Fax	☐
No quiere recibir emails	☐
Método de contacto preferido	
No desea cesión a terceros	☐
Nacionalidad	
Elegible para Segmentación	☒

▼ Detalle de la consulta	
Fuente de la consulta	Visita
Origen	
Prioridad	Media
Asunto	Planta de Ensamblaje de tractores y equipo agrícola automatizado.
Petición	Holding empresarial de origen Chino (Hong Kong) planifica inversión en Europa en el campo de equipamiento agrícola (tractores y otros equipos robotizados - robotic tractors). Inicialmente busca nave industrial para ensamblaje. Inversión inicial 7.3 Millones de euros. Empleos 24. Tiene un contacto en Cyl. En una segunda fase implantaría hasta 40 unidades de adaptación-refitting para tractores convencionales. (1.3 Millones de inversión por unidad). Solicita búsqueda de naves industriales, incentivos a la inversión, y contacto con agencias de inversión en Castilla y León y Madrid.
Aclaración	
Solución	Se informa sobre servicios Invest in Spain y se remite ficha de proyecto y de localizaciones. Se remite dossier de incentivos general.
No enviar email de recepción de consulta	

CONSULTA

REUNIÓN

▼ Descripción	
Descripción	Os escribo para trasladaros, por un lado sus preocupaciones y por otro para solicitarlos - aunque sea por teléfono e informalmente, por eso os he llamado hoy- información del estado de situación y contenidos de las iniciativas proyectos normativos a los que a continuación hago referencia. La reciente evolución del sector en España y las inversiones llevadas a cabo por esta multitud de vehículos de inversión ha permitido la recuperación del sector desde 2012 hasta la actualidad. No obstante entre los inversores se está generalizando una creciente preocupación que está teniendo ya un efecto en el rating de sus inversiones en España y en la valoración y el posicionamiento relativo de los activos españoles en comparación con otros países de nuestro entorno (UK, Francia, Portugal...). Las preocupaciones se basan en los siguientes elementos: • Son preocupaciones compartidas por inversores nacionales e internacionales en España: SOCIMI, fondos de pensiones, fondos de inversión, entidades aseguradoras... en el sector inmobiliario y en particular en residencial de alquiler. • El reciente anuncio realizado por el Ministerio de Fomento sobre una posible regulación o iniciativa legislativa para responder a las tendencias en el mercado en relación con la subida de los alquileres de viviendas. La propia iniciativa en sí y la falta de concreción de la misma y su alcance está generando efectos negativos sobre el posicionamiento nacional e internacional de los activos españoles y sobre las decisiones de inversión en España desplazándose el interés hacia otros mercados. • La iniciativa parlamentaria en relación con las ocupaciones ilegales de viviendas en España. En la medida en que esta iniciativa diferencia y discrimina entre propietarios personas físicas y jurídicas. o Se plantea la incompatibilidad con el ordenamiento jurídico español de esta aproximación y discriminación entre propietarios personas físicas y jurídicas. Asimismo la diferenciación entre personas jurídicas en función de si son sector público -AAPP o privado es una doble discriminación. o Se genera un arbitraje negativo en contra de los propietarios personas jurídicas que altera las condiciones en las que se llevaron a cabo las inversiones y hacen perder posicionamiento a España en relación con los países de nuestro entorno. o Que los accionistas o inversores son siempre personas físicas, aunque canalicen sus inversiones a través de instrumentos o formas jurídicas societarias: los fondos de inversión, fondos de pensiones, entidades aseguradoras invierten en última instancia por cuenta y en nombre de partícipes o asegurados que son personas físicas y cuyas ahorros han encomendado a estos gestores. o Los inquilinos de viviendas cuyos propietarios son personas jurídicas conviven con inquilinos propietarios personas físicas de otras viviendas en un mismo edificio. Asimismo los inquilinos no propietarios podrían tener opciones de compra de la vivienda cuya titularidad inicial corresponde a una persona jurídica. La discriminación entre personas físicas y jurídicas prevista en la iniciativa del proyecto normativa no es sostenible porque no aseguran la igualdad de tratamiento entre personas físicas que al fin y al cabo son los propietarios de los inmuebles directos o indirectamente. o El aspecto social del "vecino del okupa" es importante porque el propietario físico de una vivienda tiene que soportar la infravaloración de su vivienda y las molestias del vecino que ilegalmente ocupa otra vivienda en el mismo inmueble, con independencia de quien sea el propietario de la vivienda ocupada, persona física o jurídica. Es decir la discriminación inicial entre persona física y jurídica termina afectando también negativamente a terceros vecinos personas físicas propietarios del inmueble. • La instrumentación política por parte de algunos grupos políticos de los alquileres de viviendas sociales actualmente gestionados por inversores privados. La inversión y gestión de estos activos residenciales para alquiler social se han llevado a cabo conforme a la norma y acuerdos contractuales establecidos. La gestión ha sido positiva en términos de tasa de ocupación, contención de costes o precios de los alquileres, acondicionamiento y mantenimiento y finalidad social de los alquileres. La litigiosidad judicial y los intentos de reversión promovidos por parte de algunos ayuntamientos o grupos políticos carecen de fundamento legal y generan efectos negativos entre los inversores y propietarios de los inmuebles. Los representantes del sector querían hacer llegar estas preocupaciones de primera mano a las autoridades y departamentos competentes en la tramitación de las iniciativas o proyectos normativos para que sean tenidas en cuenta y también asegurar que podrán ejercer sus derechos de audiencia pública y propuestas alternativas en forma y plazo suficiente durante la tramitación de las mismas para garantizar la igualdad de tratamiento.

3. inter@ctua

- Requisitos de la demanda (ficha del proyecto)**

- Se solicitan al cliente los requisitos mínimos del proyecto, para generar una solicitud a través de inter@ctua

Datos empresa	
Facturación	45.000.000 euros
Número de empleados	75
Mercados geográficos	Europa, USA, Asia
Sector	Aditivos Alimentarios, Especialidades Química
Actividades	Tocoferoles y Fitoesteroles
Filiales/empresas del grupo en Europa	
Filiales/empresas del grupo en España	
Han contactado con alguna de las Comunidades Autónomas de España	NO
Suministradores	
Clientes	
Competidores	

Datos proyecto de inversión	
Actividad a desarrollar	Produccion de Vitamina E y Tocoferoles
Tipología (nueva inversión, ampliación, sociedad mixta, otros)	Nueva Inversion
Instalaciones: planta manufacturera, almacenes, laboratorios, oficinas, local comercial, centro de ocio, rural, etc.	Planta Manufacturera, almacén de producto terminada, laboratorio de calidad, oficina administrativa
Productos a tratar	Destilados de desodorización de girasol
Capacidad productiva	500 toneladas mensuales
Suministro eléctrico necesario	500 KW
Otros suministros requeridos (agua, gas, banda ancha etc.)	Agua, Gas Natural
Suministradores	
Dimensiones m2	10000 M2
Accesos necesarios (distancia mínima de aeropuertos, puertos marítimos, carreteras etc.)	Proximo a puerto
Tecnología específica necesaria	Ninguna
Montante de inversión €	Aprox 6.000.000 Euros
Empleos a crear	20
Tipología de empleos	Operario de producción, analista de calidad, técnico en mantenimiento,
Requisitos RRHH (calificaciones, idiomas)	
Ámbito geográfico de actuación	
Fechas previstas comienzo operaciones	2019
¿Alguna Comunidad Autónoma preferida?	Valencia
Detalles financiación (% capital propio, capital riesgo etc.)	Capital propio mas financiación bancaria
¿Otros países con los que Vds. están contactando	
Otras observaciones:	

3. inter@ctua

- **Elaboración de la solicitud**

2. Se incluye la información de la solicitud en el CRM

Detalle de Proyecto IIS		Modificar Duplicar	
Código de Proyecto	INV0000126296	Propietario	Heras, Ana [Cambiar]
Tipo de registro	Proyecto de Inversión		
▼ Datos del cliente			
Cliente	Industria automovilística ACME		Nombre Intermediario
Contacto	Guy Thoerp		Intermediario
▼ Información			
Título	Empresa India inversión en Planta de fabricación de componentes de fundición primer equipo automoción		
Detalle	Empresa India fabricante de componentes metálicos de automoción primer equipo (bombas de agua y aceite, filtros, volantes de motor, codos,), factura 246 Millones y tiene 1000 empleados , operando principalmente en India. Plantea inversión (10 Mill ~\$) mediante alianza - joint venture con empresa española, en planta de fabricación en España.(ver descripción de empresa socio objetivo y empresa india en anexo)		Cualificación de la demanda
			Proyecto
Producto Principal	07.03.18 Estudio completo para la implantación		Situación del Proyecto
			Extranet
Captación	Eventos		Último cambio de estado
Evento de Promoción	Evt0000001373		4/05/2018
Consulta	20181292780		CA comprometida
Responder en			Inversión realizada(Millones €)
Fuente	Email		Empleos generados
País Origen de Proyecto	India		Ayuda solicitada
			Ayuda concedida
			Empleo directo
			Empleo indirecto

▼ Criterios de Inversión

Sector	5-Automoción
Naturaleza de la inversión	1- Greenfield (establecimiento nuevo tanto comercial , producción o servicios)

▼ Inter@ctua

Extranet	✓	Límite para presentar oferta	4/05/2018
Localización	Andalucía; Aragon; Asturias; Baleares; Canarias; Cantabria; Castilla La Mancha; Castilla y Leon; Cataluña; Ceuta; Comunidad Valenciana; Extremadura; Galicia; La Rioja; Madrid; Melilla; Murcia; Navarra; Pais Vasco	Fecha estimada decisión	26/12/2018
Requisitos Prioritarios	- Ver anexo: required production capabilities	Fecha estimada de comienzo	26/12/2018
Ofertas recibidas			

▼ Valoración

Tipo de Operación	Fabricación
RG. Montante Inversión	≥ 5M. € y < 10M. €
RG. Número de Empleados	≥ 100 y < 250
Tipo de Empleo	Técnicos
Valoración técnica	Importante

▼ Calidad de servicio

Grado de Impacto	Mucho y clave	Informadas comunidades autonomas	☐
------------------	---------------	----------------------------------	--------------------------

▼ Fechas

Fecha Potencial	1/03/2018	Fecha Proyecto	5/04/2018
Fecha trabajo en proceso	1/03/2018	Fecha en estudio	5/04/2018
Fecha finalizado	5/04/2018	Fecha Extranet	5/04/2018
		Fecha en proceso decisión	5/05/2018

List of requirements & servey by domain

Last updated:	2016. Nov. 11
---------------	---------------

Domain	No.	Item	No.	Required conditions	Domain	No.	Item	No.	Survey item
Site	1	Ground characteristics:	(1)	Solid ground(Bearing power of soil): Site must be able to withstand minimum 15 t/m², production made with 6000 t press, ground heavily affects product quality.	Site	1	General	(1)	Unit price of land
			(2)	Inclination: Site has no or minimum inclination (basic groundworks will be done, but inclination should be minimised). Inclination affects production process.				(2)	Limit for built up area / green areas
			(3)	Geography: Site has no private residence, rivers, lakes, wetlands nearby.				(3)	Minimum investment value per m2
	2	Site space:	(1)	Site to be secured is 9 ha (4 ha for initial stage but securing 9 ha considering future expansion).				(4)	Building coverage ratio
			(2)	Shape: Due to layout, the shorter side should be at least 200m. Required shape is 200m x 450m or 300m x 300m.				(5)	Setback
Region	1	Overall characteristics:	(1)	Proximity to main roads and highway (accessibility, logistics advantage).	Region	1	General	(1)	Legal procedure for setting up a new company
			(2)	Established utility systems (electricity, natural gas, water, sewage, internet), competitive rate & stable supply.				2	Living environment
			(3)	Presence of appropriate workforce, recruitment possibilities.		(3)	Living environment (safety, medical, international/Japanese school, leisure, restaurant, entertainment etc.)		
			(4)	Living environment suitable for expats (5-10 Japanese at final stage).		(4)	The nearest city and downtown(name and distance)		
	2	Other companies in the area:	(1)	Number of Japanese companies		(5)	Total population, population of Japanese		
			(2)	Major Japanese companies		3	Logistics	(1)	Infrastructure nearby (road, rail, air, port)
			(3)	Presence of Japanese companies / companies in automotive industry (including parts) preferred.				(2)	Distance from transportation infrastructure
			(4)	Presence of companies providing equipment maintenance service (plumbing/pipelaying, heavy electric equipment, supplementary/auxiliary equipment), for periodic maintenance (few times annually) as well as timely response for sudden breakdown.		4	Construction cost	(1)	Unit price of construction of factory(per m2)
	3	Logistics:	(1)	Main destination: Initially North Western Germany, also South Eastern Germany in mind. Addition of other destinations possible.				(2)	Unit price of construction of office(per m2)
			(2)	Proximity to main roads/highways, logistics center, concentration of companies in the same industry for logistics advantage.					
Utility	1	Electricity:	(1)	Voltage: low voltage (400 V level)	Utility	1	Electricity:	(1)	Frequency of power failures (incl. snap failure)
			(2)	Capacity: 3000 KVA (initial stage) => 6000 KVA (final stage)		2	Water:	(1)	Quality of water
			(3)	Electricity charges				(2)	Volatility of pressure
	2	Gas:	(1)	Type: natural gas, LNG		3	Internet:	(1)	Distance to high - speed internet access point
			(2)	Delivery: pipeline				(2)	Construction & usage cost
			(3)	Heat value: 45.0 MJ / m³		4	General	(1)	Leading cost of infrastructure(electricity, gas, water and sewage.)
			(4)	Capacity: 1200 Nm³/h (initial stage) => 2400 Nm³/h (final stage)					
			(5)	Gas charges					
	3	Water:	(1)	Supplyability of water appropriate as drinking water.					
			(2)	Pressure: min. 0.3 Mpa					
			(3)	Capacity: 200 t / day (initial stage) => 400 t / day					
			(4)	Water charges					
	4	Sewage:	(1)	Including sewage pipeline system.					
			(2)	Capacity: 200 t / day (initial stage) => 400 t / day (final stage)					
			(3)	Dispose of sewage charges					
	5	Internet:	(1)	Reliable high speed internet available.					
Labour	1	Labour:	(1)	Availability of workforce (106 people for the first stage operating on 4 ha site. 5-10 Japanese expert who will be dispatched from Japan is in addition to this)	Labour	1	Labour:	(1)	Average salary level for worker/operator, engineer, backoffice staff, managerial role
			(2)	Competitive labour cost, stable employment (avoid frequent changes hampering technology transfer), local/migrant workforce, less frequent job changes.				(2)	Local unemployment rate
								(3)	Stability of employment, frequency of job changes
Environment Regulations	1	Noise regulation	(1)	Not stricter than 65 dB(A) at the border of premises.	Environment Regulations	1	Regulations:	(1)	Water supply restriction
		Vibration Regulation	(2)	Appropriate distance from residential areas to avoid sound/vibration causing public nuisance locally.				(2)	Effluent regulation(ph, COD and etc.)
			(3)	Not stricter than 65 dB at the border of premises.				(3)	Pollution related regulations (local, national, EU)
							(5)	Regulation on color of sewage	
Tax & Benefits	1	Incentives:	(1)	Favourable local, regional and national level incentive system.	Tax & Benefits	1	TAX:	(1)	Corporate tax rate
								(2)	Import tax

3. inter@ctua

- **Selección de interlocutores y envío de la solicitud**

3. Se descartan las CC.AA. a las que se enviará la solicitud

- Aquellas que no cumplen los requisitos geográficos
- Aquellas que no quiere incluir el inversor

Localización  Andalucía; Aragón; Asturias; Baleares; Canarias; Cantabria; Castilla La Mancha; Castilla y León; Cataluña; Ceuta; Comunidad Valenciana; Extremadura; Galicia; La Rioja; Madrid; Melilla; Murcia; Navarra; País Vasco

3. inter@ctua

- Recepción de la solicitud en destino**

5. La Comunidad Autónoma analiza la solicitud y decide la oportunidad de optar, recabando información de localizaciones a otros niveles

Detalle de Proyecto IIS		Propietario
Código de Proyecto	INV0000126296	Heras, Ana
▼ Información		
Título	Empresa India inversión en Planta de fabricación de componentes de fundición primer equipo automoción	
Detalle	Empresa India fabricante de componentes metálicos de automoción primer equipo (bombas de agua y aceite, filtros, volantes de motor, codos,), factura 246 Millones y tiene 1000 empleados , operando principalmente en India. Plantea inversión (10 Mill ~\$) mediante alianza - joint venture con empresa española, en planta de fabricación en España.(ver descripción de empresa socio objetivo y empresa india en anexo)	Situación del Proyecto
Producto Principal	07.03.18 Estudio completo para la implantación	Último cambio de estado
Captación	Eventos	CA comprometida
Evento de Promoción	Evt0000001373	Inversión realizada(Millones €)
▼ Criterios de Inversión		
Sector	5-Automoción	
Naturaleza de la inversión	1- Greenfield (establecimiento nuevo tanto comercial , producción o servicios)	
▼ Inter@ctua		
Localización	Andalucía; Aragón; Asturias; Baleares; Canarias; Cantabria; Castilla La Mancha; Castilla y León; Cataluña; Ceuta; Comunidad Valenciana; Extremadura; Galicia; La Rioja; Madrid; Melilla; Murcia; Navarra; País Vasco	Límite para presentar oferta
Requisitos Prioritarios	- Ver anexo: required production capabilities	Fecha estimada decisión
Ofertas recibidas		Fecha estimada de comienzo
▼ Valoración		
Tipo de Operación	Fabricación	
RG. Montante Inversión	≥ 5M. € y < 10M. €	
RG. Número de Empleados	≥ 100 y < 250	
Tipo de Empleo	Técnicos	
Creado por	Heras, Ana, 1/03/2018 16:41	Última modificación por
		Heras, Ana, 5/05/2018 0:00

3. inter@ctua

- Integra las respuestas y crea una o varias ofertas

6. La Comunidad Autónoma envía un dossier informativo con la descripción de potenciales localizaciones y otros posibles beneficios a Invest in Spain

**REGIONAL INCENTIVES
VALENCIAN REGION**

OBJECTIVES: Promoting economic development to achieve a more harmonious distribution of activity in the territory of Valencia.

AREA: All the Valencia region, except the town of Valencia.

BENEFICIARIES: Companies in Valencia run investment projects falling within eligible sectors.

PROMOTABLE SECTORS: Processing industries and support services that include advanced production technology pay special attention to environmental improvements and involve a significant improvement in quality or process or product innovation and, especially, those who favor the introduction of new technologies and the provision of services in information technology and telecommunications, as well as significantly improve the commercial structures.

Tourist establishments and complementary leisure facilities an innovative nature, particularly with regard to environmental improvements and significantly improve the potential attraction of the area itself.

KIND OF AID: Repayable grant which may not exceed a maximum percentage of the investment incentivable with the following maximum:

- Up to 10% for large companies
- Up to 20% for medium enterprises.
- Up to 30% for small businesses.

INCENTIVOS DE LA REGIÓN

PROPUESTA DE LOCALIZACIÓN

LOCATION PROPOSALS

"PARC SAGUNT I" Industrial Park: <http://www.sepiva.es/parques/sagunt>

The Industrial Park "PARC SAGUNT I" is currently one of the largest business parks in Europe. Its privileged situation aligned with the great axis of maritime trade make it a strategic enclave for the development of business and logistics activities.

This Park is fully urbanized and hosted by the City of Sagunto. It has all the water, energy, gas and telecommunications services in operation. And the guarantee of being a development promoted by the Valencianan Government and the SEPI.

A business park of three million square meters that will have a direct access road to the Port of Sagunto, and in which the companies that are going to install will have the advantage of being located next to the new railway branch that will connect with the Mediterranean Corridor.

Road communications

Alicante:	216km
Castellón:	53km
Valencia:	24km
Madrid:	375km
Barcelona:	327km

Port of Valencia:	24km
Port of Sagunto:	2,4km

A Plan with information and size of available plots is attached, as well as their prices [DOC 2-3]

The deadline for submission of bids for these plots ends on December 13, 2017; However, once the term has expired, a new process with similar characteristics for the allocation of the remaining plots will be published, and prices may change.



TERRENOS DISPONIBLES

ANEXO IX.- PLOTS AVAILABLE AND MINIMUM AMOUNTS

The minimum award amount of the available parcels is detailed below, to which the VAT accrued by the operation will be applied.

Plots	Use	Surface m ²	Rate €
I-1.3	Industrial	16.932	1.558.300,14 €
I-1.4	Industrial	16.932	1.558.300,14 €
I-2.9	Industrial	15.781	1.452.353,40 €
I-5.2	Industrial	12.714	1.170.061,29 €
I-5.3	Industrial	12.714	1.170.061,29 €
I-6.5	Industrial	15.553	1.431.353,25 €
I-8.2	Industrial	50.001	4.456.604,57 €
I-9.1	Industrial	12.957	1.193.254,61 €
I-9.2	Industrial	13.269	1.221.194,43 €
I-9.3	Industrial	12.162	1.119.333,87 €
I-9.4	Industrial	11.712	1.077.863,49 €
I-9.5	Industrial	11.712	1.077.863,49 €
I-10.3	Industrial	8.550	829.801,87 €
Z-3	Logistic	38.156	3.006.006,30 €

PRECIOS DE LOS TERRENOS DISPONIBLES

3. inter@ctua

- **Reenvío de las ofertas**

7. Invest in Spain hace llegar las ofertas recibidas al inversor y el modo de ponerse en contacto con las agencias de promoción regionales

Ofertas

Nueva Oferta

Acción	Código	Comunidad Autónoma	Creado por	Fecha de la última modificación
Modificar	Prop0000003479	Pais Vasco	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:12	20/04/2018
Modificar	Prop0000003490	Castilla y Leon	Veronica Garcia Abril , 4/05/2018 14:42	4/05/2018

Documentos [3]

Detalle de Oferta

Modificar

Código	Prop0000003479	Propietario	 Iñaki Tellechea [Cambiar]
Proyecto	INV0000126296	Deseo presentar propuesta	 Sí
Comunidad Autónoma	Pais Vasco	Comentarios	
Creado por	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:12	Última modificación por	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:13

Modificar

Documentos

Nuevo Documento

Ayuda de Documentos 

☐ Acción	Nombre	Nombre Documento	Versión	Creado por	Última modificación por
☐	INDIA AUTOMOTIVE PRESENTATION English v2 - copia.pdf	INDIA AUTOMOTIVE PRESENTATION English v2 - copia.pdf	1	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:14	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:14
☐	Company Profile - Stadler.xlsx	Company Profile - Stadler.xlsx	1	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:14	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:14
☐	Fagor Ederlan.xlsx	Fagor Ederlan.xlsx	1	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:15	Iñaki Tellechea , 20/04/2018 13:15

^ Volver arriba

Mostrarme menos ▲ / ▼ más registros por página de lista

3. inter@ctua

Principales ventajas que confiere la herramienta

- Neutralidad e igualdad de oportunidades
- Confidencialidad
- Fijación de plazos
- Control de la respuesta (canal formal)
- Integración con CRM
- Evita solapamiento de funciones
- Fomenta la competencia

Principales desventajas que confiere la herramienta

- Rigidez procedimental
- Reducción de la interlocución entre el inversor y la agencia última
- Genera competencia

Cartera y Gestión de Proyectos		2012	2013	2014	2015	2016	2017
Proyectos Anuales Total							
Proyectos Nuevos							
Fondo Tecnológico + RSS 2016...		19	19	29	24	30	27
Proyectos Ganados							
Millones €							
Empleo							
Reuniones con Empresas		-	204	287	452	394	
Empresas Extranjeras		-	165	211	330	276	
Inversores Internacionales		-	11	57	71	51	
Empresas Españolas		-	28	19	51	67	
Agendas y Misiones Empresariales		-	28	42	28	29	
Empresas Extranjeras		11	22	25	23	25	
Inv. Internacionales y Red Inv.		-	6	17	5	4	
Inter@ctúa CC.AA: en % Proyectos		34%	34%	34%	34%	33%	33%
Consultas (*)		1.670	1.670	1.615	1.967	1.620	
Cartera Acumulada Total							

(*) Desde 2016 se ha canalizado a través de **Ventana Global** consultas nivel 1 de Invest in Spain : 902 consultas adicionales EN 2016 Y 139 Registros- 917- Consultas en 2017 de las que 249 fueron de empresas o consultores extranjeros

3. inter@ctua

- **PRINCIPALES PROYECTOS GESTIONADOS EN inter@ctua
(10 últimos años)**

Sectores más relevantes: TIC (19,2%), Automoción (17,6%); Ciencias de la vida (13,18%), Productos industriales y bienes de equipo (9,2%), Servicios (8,9%), Energía (7,9%),

Número de proyectos gestionados:
1.601

Proyectos ganados: 510

Áreas geográficas principales: Europa (53,2%), América del Norte (17,7%), Asia (17,6%)

Tipos de proyectos: Greenfields (57,78%), Reinversión (17,99%), Adquisición (13,12%), Alianza Estratégica (10,93%), Otros (0,19%)

3. inter@ctua

- **Limitaciones para el desarrollo de un inter@ctua en otro entorno**
 - Recursos para el desarrollo informático
 - Recursos humanos para la gestión
 - Compromiso de los agentes en el “fair play”
 - Capacidad de coordinar otras entidades de promoción a nivel inferior